**Geschäftsplan**

# 1. Executive Summary

# 2. Geschäftsidee

►

siehe „Präambel der Satzung“

Förderzweck

Weitere Merkmale der Genossenschaft sind:

Als wesentliche Nutzenaspekte sind hervorzuheben:

Kapazitätsplanung – Umsatzentwicklung:

# 3. Gestaltung des Förderzwecks

Die Förderung der Mitglieder gemäß § 1 GenG erfolgt (nach SatzunG)

# 4. Unternehmerteam/Gründungsmitglieder

Organe der Genossenschaft:

a) Aufsichtsrat
 Zusammensetzung: siehe Gründungsprotokoll
 Aufgaben: überwacht die Leitung der Genossenschaft, berät den Vorstand,

berichtet an die Generalversammlung (vgl. Satzung)

b) Vorstand

 Zusammensetzung: siehe Gründungsprotokoll

 Aufgaben: Führung der Genossenschaft, berichtet an den Aufsichtsrat

c) Generalversammlung (vgl. Satzung)

Gründungsmitglieder: siehe Anlage zur Gründungssatzung

Wir rechnen mit x Mitgliedern bis zum Ende des ersten, mit insg. xx Mitgliedern bis zum Ende des zweiten Geschäftsjahres.

# 5. Satzungen und Geschäftsordnungen

Satzung: vgl. Anlage

►

Geschäftsordnung:

# 6. Marketing und Vertrieb

a) Marktanalyse

b) Wettbewerbsanalyse

c) Kundendefinition

d) Marketingstrategie

# 7. Organisation und Personal (Geschäftsbetrieb)

a) Personal (hauptamtliche angestellte Kräfte)

b) Erforderliche Geschäftsausstattung

* Gebäude
* Möblierung
* IT-Ausrüstung

c) Betriebsorganisation

|  |  |
| --- | --- |
| **Aufgabe** | **Verantwortlich** |
| Buchhaltung |  |
| Faktura |  |
| Jahresabschluss |  |
| Prüfung des Jahresabschlusses | Geno-Verband |
| Controlling |  |
| Risikomanagement |  |
| Personal |  |
| Einkauf | Vorstand |
| Marketing / Vertrieb  |  |
| Kooperationen / Partnermanagement | Vorstand |
| Regelm. Information der Mitglieder | Vorstand |
| Generalversammlung | Vorstand |

# 8. Planung für die ersten Geschäftsjahre

**Finanzplan Jahr 1 bis 5**

# 9. Risikoabschätzung und Absicherungsstrategie

Verschiedene Risiken wurden betrachtet und bewertet, vgl. Anlage "Risikomanagement".

**1. Szenario "Normal Case"**

Dieses Szenario ist den vorliegenden Kalkulationen abgebildet.

**2. Szenario "Best Case"**

**3. Szenario "Worst Case"**

In diesem Fall würden wir folgende Maßnahmen ergreifen, um einerseits die Kosten zu senken und andererseits die Liquidität zu verbessern:

# 10. Finanzierung

vgl. Anlagen:

* Personalkostenplanung 5 Jahre
* Investitionsplanung 5 Jahre
* Liquiditätsplanung 5 Jahre
* GuV 5 Jahre
* Planbilanz 5 Jahre